



Nearshoring : Casos de Impacto en las Zonas Francas de LATAM



Socio Director Hemistion

Coordinador RRII CZFUY

Prof. Catedratico Operaciones & Logistica - Universidad ORT Uruguay



**Traficional
Offshoring**



**“PartnerShoring”
Nearshoring -
Onshoring**



Modelos de Suministros

Partner-Shoring



Característica	Offshoring	Nearshoring	Onshoring
Ubicación Geográfica	Latitudes Lejanas Geográficas / TSS +9	Países cercanos / TSS amigable +2	Territorio Domestico
Costos Laborales	Bajos en aumento	Competitivos	Mayores
Plazos de Entrega	Extensos	Agiles	Tendiendo a Inmediatos
Control y Calidad	Limitado	Eficiente	Consistente
Riesgos	Altos / regulatorios / geopolíticos	Tendiendo a Moderados, reducidos	Bajos y controlables



- **Disrupciones** en las Cadenas de Suministros son costosas.
- Factores **Climáticos**.
- Situaciones **Geopolíticas**.
- Aceleración para **Internacionalización & Acceso** a nuevos mercados.
- Irrupción de la **IAG**.
- **Control cadenas de valor** de insumos estratégicos (i.e. Chip Act).
- **Sostenibilidad & Condiciones Laborales**.



HEMISTION





Supply chain disruptions are costly

Shock exposure



Unexpected events that cause disruption

Force majeure

Macropolitical

Malicious actors

Idiosyncratic



Vulnerability



Fragility in key areas

Demand planning and inventory

Supplier network structure

Transportation and logistics

Balance sheet

Product and portfolio complexity



Value chain risk



Companies can expect to lose

42%

of one year's EBITDA every decade.
Investing to minimize these losses can pay off over the long term



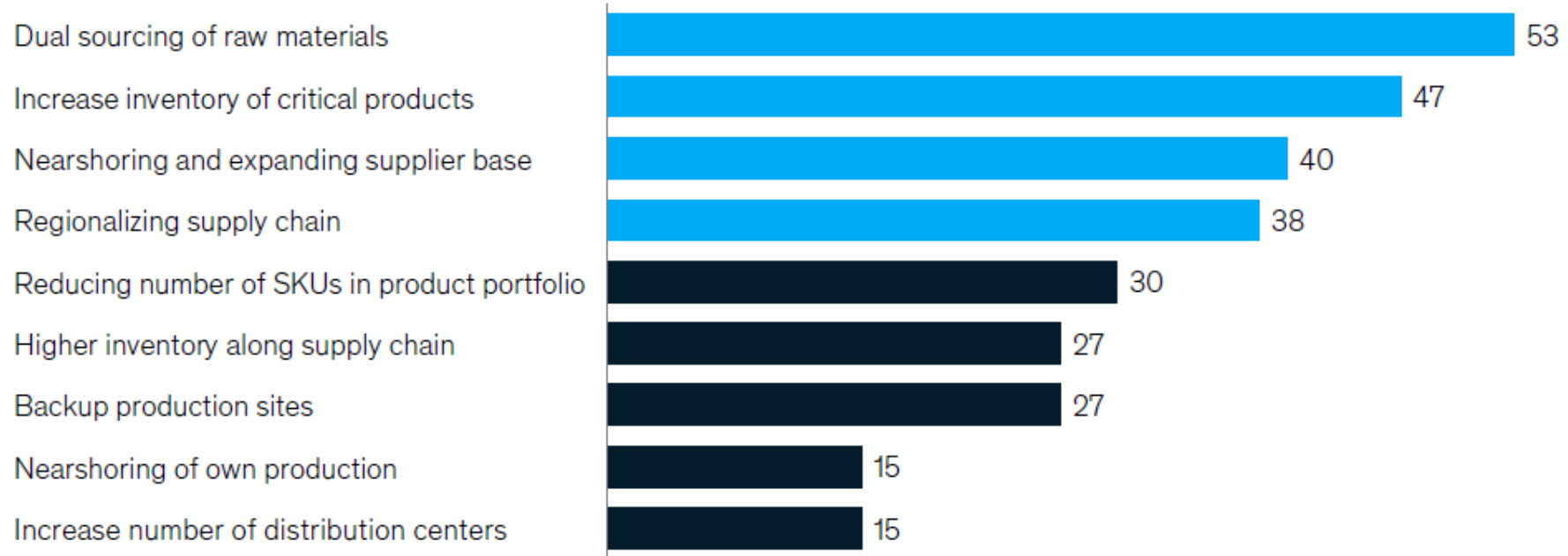
Surveyed business leaders are increasing resilience in supply chains and production through multiple strategies.

93% of global supply chain leaders are planning to increase resilience¹

44% would increase resilience even at expense of short-term savings²

Planned actions to build resilience

% of respondents¹



Supply Chain Leaders Who Say They've Taken Steps To Nearshore

Year	Percentage of Respondents That Took Nearshoring Action
2020	15 %
2021	11 %
2022	17%
2023	42%

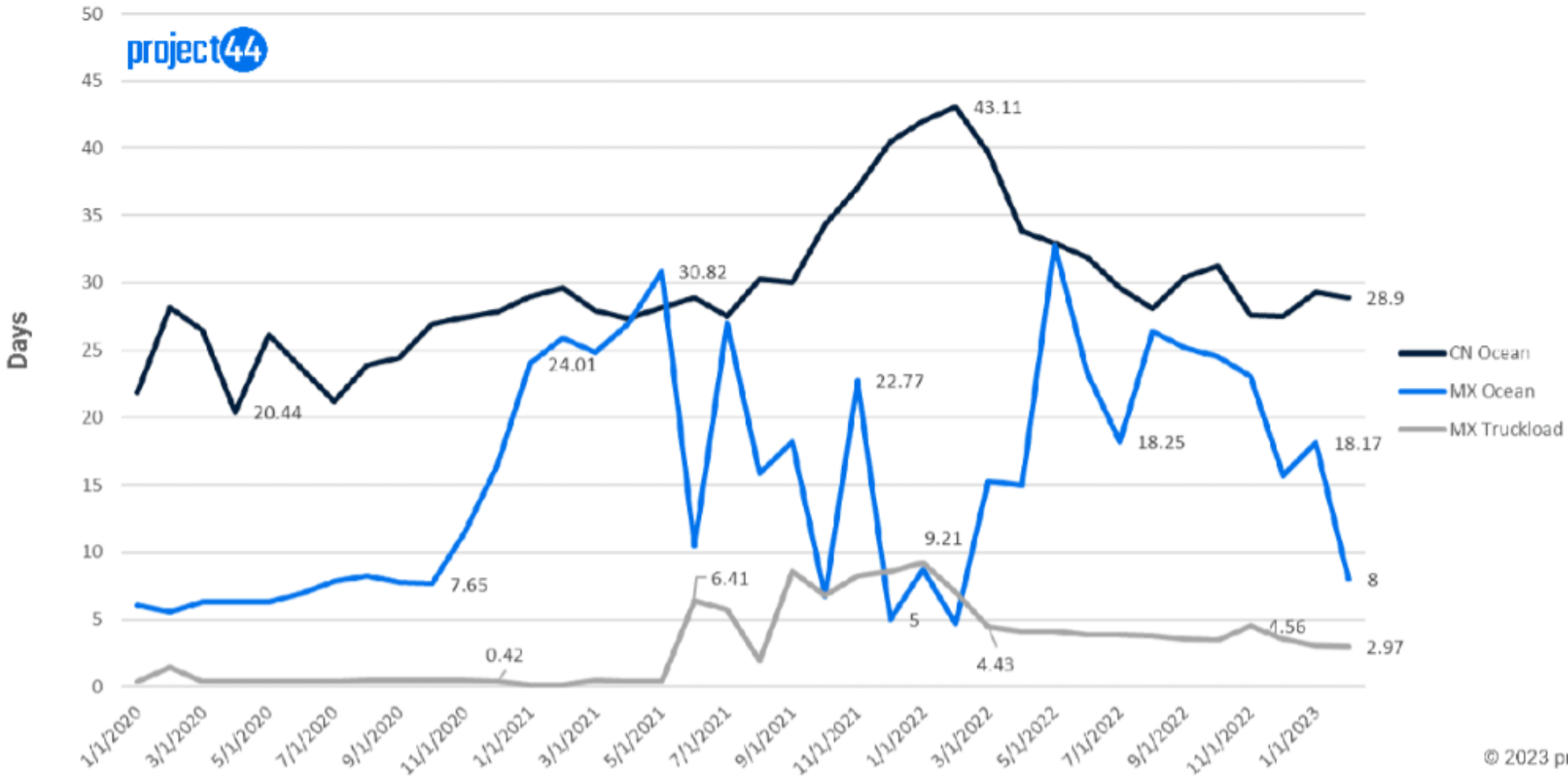
Provided by [Axios](#)

Rediseño Multimodal Cadenas de Suministros



Lead Time to the US by Origin and Mode

Below is the median lead time in days by mode from China and Mexico to the United States



© 2023 project44





Fernando Hernández Orchard

Managing Director Latam and The
Caribbean / ISS



Torrey Chambliss

Director Port of Tampa Bay / Tampa Bay
Free Zone



David Gasull

Socio y Representante Legal / Step Up
Andamios Manufacturing SAS



Panelista	Primera Pregunta
Fernando	¿Cómo ha influido el nearshoring en la oferta de soluciones y en la implementación de su tecnología de IA?
Torrey	¿Cuál ha sido el papel del Puerto de Tampa en facilitar operaciones de nearshoring para empresas que buscan externalizarse a nuevos mercados?
David	¿Cómo ha afectado el nearshoring su modelo de fabricación y distribución en EE.UU?



Panelista	Segunda Pregunta
Fernando	¿Qué ventajas ofrece el establecimiento en una zona franca para ISS en cuanto a reducción de costos y tiempos de procesamiento?
Torrey	¿Cómo considera que la infraestructura del puerto de Tampa ha facilitado el nearshoring para sus clientes?
David	¿Cómo ha impactado la ubicación en zona franca de colombia en términos de su definiciom al optar por las mismas asi como el pais?



¿Cuáles consideran que serán las tendencias más relevantes en el Nearshoring en los próximos años, y cómo se están preparando para capitalizarlas en sus respectivos sectores e industrias?



Muchas Gracias! Thanks!

juan.opertti@hemistion.com

opertti_j@ort.edu.uy

[@juan_opertti](#)

